

# Změny cen komodit? To nás už určitě nerozhodí!

**Ing. Jiří Dostál má mnoho funkcí, viz box. Je také členem redakční rady časopisu Odpadové fórum. Také proto jsme ho požádali o rozhovor při příležitosti nové etapy vydávání tohoto časopisu.**

## **Začněme vaším názorem na současný stav odpadového hospodářství.**

Určitě není tak beznadějný, jak se často prezentuje. Sice někdy trochu připomíná džungli, zejména v administrativních požadavcích, ale jako v každé aktivitě – je to o lidech.

## **Máte na mysli správně obsazené posty?**

Přesně tak. Třeba Městský úřad v Příbrami. Oni znají nás, my je, nemohu si stěžovat. Jinak je ale s administrativním aparátem kříž. Hlavně s předpisy. Pošlou návrh ke připomínkování, do tří dnů to chtějí zpátky a nakonec je definitivní znění stejně úplně jiné.

## **Jak se tedy díváte na připravované legislativní reformy?**

Samozřejmě bychom přivítali více informací a hlavně včas. Jak už jsem řekl: poměrně často se děje – i díky legislativním procesům – že navrhované změny jsou v konečném znění zákona či vyhlášky v jiné podobě. Rovněž výklad znění je mnohdy protichůdný. Některé aktivity jdou přímo proti podnikání. Rozčiluje mě například REACH, který až extrémně zatěžuje podniky organizačně, personálně a také finančně. Obtížně se mi vysvětluje majiteli, za co jsme vlastně prostředky vynaložili a jaký to pro nás bude mít přínos. Také je až moc silná vazba na politická usnesení orgánů Evropské unie – například směrnice o bateriích: nejdříve politici rozhodnou o cíli materiálového využití baterií – 50 % – a olověných baterií – 65 % – a teprve poté pracovní komise hledají způsob, jak tato čísla počítat. To by mělo snad být právě opačně.

## **Přibližte nám smysl asociací či sdružení, jakou je příklad Česká asociace odpadového hospodářství.**

Podle mne je jich zbytečně moc. Postrádám přehled o tom, kdo co dělá. Pak můžeme sledovat na valných hromadách, jak členská základna ubývá. Každé takové společenství by mělo mít svůj status: co nabízíme a proč být právě u nás, zkrátka vyjasnit předmět činnosti. Firmy již vnímají členství spíše symbolicky. Potom spatřuji někdy problém i v laické úrovni některých z nich, nemůžeme se proto podívat skeptickému přístupu ministerstev, Státního fondu životního prostředí a dalších zainteresovaných organizací.

## **Co říkáte na personální změny na Ministerstvu životního prostředí?**

Jsmo v očekávání, co bude následovat, protože tato instituce má pro naše činnosti poměrně značný význam. Je zde skutečně dost neznámých. Pravidlem je obsazování podle politického klíče – žádné firmě, organizaci či instituci nemohou prospívat tak časté personální obměny, a to nejen vedoucích zaměstnanců.

## **Jistě, takové jmenování má vždycky dopad plošně dál. Jaká jsou vaše očekávání?**

Přál bych si, aby došlo ke stabilizaci a lidé mohli pokračovat v práci. Rozhodně nevitám další personální zemětřesení.

## **Sympatizujete s nějakým modelem politického uvažování?**

U nás politika končí u mostu před řekou Litavkou (*Litavka je říčka, která protéká těsně před branou Kovohutí Příbram, poznámka redakce*). Přestala mě až tak zajímat a ovlivňovat.

## **Čím tedy žijete?**

### **Jak vypadá svět Jiřího Dostála?**

Stal se ze mě velký recyklátor – to mě chytlo. Vedu k tomu rodinu i okolí. Jinak je můj život zaměřen hlavně na práci. Jakmile máte dobré výsledky a podporu majitele, je to fajn. Já dostal volnější ruku, a to pak člověk dělá maximum a nezalekne se krizové situace.

### **Co vás nejvíce zarazilo v přístupu zaměstnanců?**

V Příbrami měl nedávno jeden zaměstnanec dvě absence, které nedokázal zdůvodnit. Podivné, že? Ale nejvíce mne šokoval podíl našich zaměstnanců na krádežích starých vyřazených autobaterií organizovaných zvenku, fixování na váze a tak... To bylo velké zklamání. Ta kauza (před třemi lety) proběhla i médií.

### **Jak se na to tenkrát přišlo?**

Při kontrole vážních lístků. Jedna zaměstnankyně poznala, že jsou prepisované, pamatovala si správné údaje a odhalila cizí rukopis.

### **Máte pro nás nějaké novinky z podniku, kterému vládnete?**

Určitě očekáváte především informace z oblasti odpadového hospodářství. Vedle dalších dílčích zlepšování technologie recyklace olověných baterií, včetně separace polypropylenu, končí například tříletý výz-

kum a začíná realizace technologie zpracování zinko-uhlíkových a alkalických baterií splňující podmínky materiálového využití minimálně na 50 procent a projekt využívání odpadní kyseliny k loužení zinku. Rozpracovány jsou i další projekty – technologie zlepšení kvality vyrobených koncentrátů z elektroodpadu, separace těžkých kovů z odpadních vod nebo rozšíření kapacity čističky odpadních vod a další. Po vyřešení podmínek, garancí a analýzy rizik areálu předpokládáme pokrok v sanaci staré ekologické zátěže – skládky sodné strusky.

## **Po celém světě probíhá tažení proti výrobkům obsahujícím olovo. Považujete tuto kampaň za opodstatněnou? Jak se na ni chystáte reagovat?**

Domníváme se, že jde o velmi přehnané obavy neodpovídající realitě. Troufám si říci, že s olovem pracujeme velmi často a proto máme ověřeno, že při správném přístupu se dá nebezpečným vlastnostem tohoto kovu účinně bránit. Ochranu zaměstnanců

## **V kostce**

Narozen 20. 2. 1952 v Kroměříži, má ženu Evu, dceru Martinu, syna Filipa a 2 pejsky.

Vystudoval VŠE, Praha, řízení a plánování NH, 1977

- 1977 – 1991 Obchod obuví, a. s. Zlín (organizace a řízení, asistent GŘ, personální, obchodní ředitel)
- 1992 – 1996 Baťa a. s., Zlín – personální ředitel
- 1996 – 1999 Euronova, a. s. Brno (Ahold ČR) – personální ředitel, viceprezident pro organizaci a řízení
- 2000 IPB, a. s. (později ČSOB) – personální ředitel
- 2000 Kovohutě Příbram, a. s. – personální ředitel, ředitel systému řízení a lidských zdrojů; zastupující GŘ
- 2004 jmenován generálním ředitelem a zvolen místopředsedou představenstva Kovohutě Příbram nástupnická, a. s.

Dále je prezidentem České asociace odpadového hospodářství a Českého ekologického manažerského centra (vydavatel časopisu Odpadové fórum), předsedou výkonného výboru Business Leaders Forum (BLF), členem představenstva Okresní hospodářské komory Příbram a také členem redakční rady časopisu Odpadové fórum.

řešíme systémově – Programem podpory zdraví, osvědčením Bezpečný podnik či podle ČSN OHSAS 18 000 i spoluprací s Klinikou pracovního lékařství. Moderní technologie pak zjišťují ochranu životního prostředí jak ve firmě, tak i v okolí. Máme potvrzeno, že v této oblasti je největším nepřítelem nevědomost a lehkovážnost. Případná opodstatněnost obav je závislá na konkrétním výrobku. Již před několika lety jsme zahájili výrobu bezolovnatých pájek.

**A co automobilové baterie, nebojíte se snah o jejich náhradu takovými, které budou využívat jiný elektrochemický systém?**

Nedochází jen k pokusům o vývoj nových druhů baterií. Ve výzkumu a vývoji olověných baterií dochází také k výrazným pozitivním změnám, které tento druh zdroje energie neustále zdokonalují. U nás se tento vývoj projevuje velmi výrazně potřebou zajištění speciálních slitin na výrobu nových typů baterií. Využívány jsou například slitiny s obsahem vápníku, cínu, stříbra. Z těchto důvodů jsou i nadále olověné baterie bezesporu stále tou nevyhovnější baterií.

**Píše se o růstu cen komodit a chronickém nedostatku některých kovů, například těch ze skupiny prvků vzácných zemin. Jak si vede olovo a vaše další zájmové kovy?**

Pokud je mi známo, tak významnou roli v situaci s prvky vzácných zemin sehrává již tradičně Čína. V případě olova, cínu, mědi i našich zájmových drahých kovů máme za sebou již několik poměrně prudkých a náhlých změn v cenách i dostupnosti materiálů. Z našeho pohledu je pozitivní, že poptávka zůstane pravděpodobně zachována. Potom je předpoklad, že při zajištění proti pohybu burzovní ceny kovů je tento obchod zpravidla dlouhodobě profitabilní a záleží na našich schopnostech, jak tyto situace využijeme. Konkrétně olovo je v současné i blízké budoucnosti očekávané potřeby dostatek. Navíc je nejvíce recyklovaným základním kovem. Více než 55 procent světové spotřeby pochází z recyklace.

**Jak jdou na odbyt jednotlivé materiály, které vznikají při zpracování elektroodpadů? O které by mohl být zájem a dosud není?**

Skutečně některé materiály – frakce – získané z recyklace elektroodpadu se prodávají velmi dobře k dalšímu zpracování či vytěžení. Jsou však i materiály, o které by mohl být zájem větší. Například plasty, které se prodávají do Číny. Jiné jsou zase hůře využitelné, jako napříkladobrazovkové olověné sklo. Odběratelé často požadují vyšší kvalitu a čistotu či úpravu. I proto jsme zahájili výše zmíněný projekt – technologie

zvýšení kvality vyrobených koncentrátů z elektroodpadu.

**Obchodujete s některými materiály přes Komoditní burzu Kladno anebo přes jiné komoditní burzy ve světě?**

Prodáváme a nakupujeme zájmové kovy za ceny odvozené od London Metals Exchange, tedy světové burzovní ceny LME. Kladenskou komoditní burzu nevyužíváme.

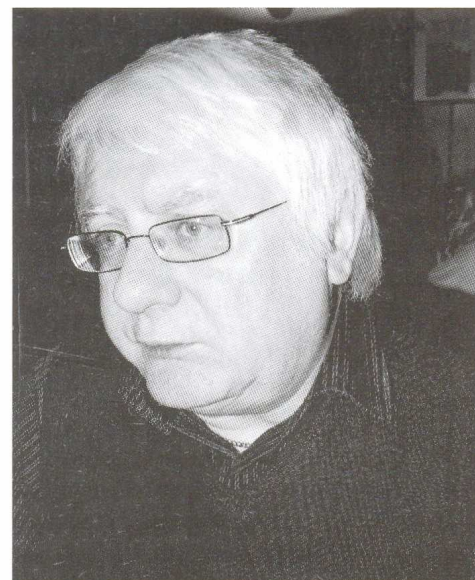
**Máte nebo měli jste v areálu továrny nějaké ekologické zátěže z minulosti? Pokud ano, jak jste se s nimi vypořádali?**

Samozřejmě za 225 let činnosti hutě na stejném místě, kdy zejména v minulosti se nehledělo na ekologii a ochranu prostředí vůbec, byly vzniklé odpady ukládány zcela nekoordinovaně. Vzniklé zátěže – dvě haldy, skládka sodné strusky i plochy uvnitř areálu – jsou postupně sanovány na základě ekologické smlouvy s bývalým Fondem národního majetku, nyní Ministerstvem financí za aktivní účasti České inspekce životního prostředí, ministerstva, povodí a podobně.

**Kovohutě vykupují autobaterie za docela zajímavý peníz. Přesto občas volně narazíme na odloženou baterku. Proč ji u Vás nezpeněží třeba nějaký bezdomovec?**

Aktivně jsme se zapojili do organizace zpětného odběru autobaterií. Situaci „trochu“ komplikuje historický přístup k autobateriím. Vždy byly nebezpečným odpadem a ne každý je ochoten akceptovat jejich zařazení do kategorie zpětně odebíraného výrobku. Umíte si představit, že by se autobaterie odebíraly na stejných místech jako přenosné baterie? Přesto jsou často z pohledu nebezpečnosti některé druhy přenosných obdobně jako automobilové. My si myslíme, že tyto problémy se nám podaří spoluprací s dodavateli překonat. Důležitá a pozitivní je skutečnost, že návratnost olověných baterií je devadesát pět procentní a to bez ohledu, jestli je k nám na recyklaci dodána jako odpad nebo použitý výrobek. Předpokládám, že jste ji u toho kontejneru nenechali. V současnosti máme prostřednictvím smluvních partnerů zajištěno 120 míst zpětného odběru.

Jinak poskytujeme občanům ekologickou službu, spočívající v nepřetržitém čtyřicetihodinovém příjmu olověných baterií, aktuálně za výkupní cenu 100 korun za kus klasické autobaterie, malých přenosných baterií či vyřazených elektrospotřebičů – zdarma. Pro bezdomovce je naše fabrika trochu z ruky, nesídlíme sice v centru, ale jsou typy lidí, kteří si tu práci dají a poměrně aktivně se na sběru či výkupu baterií podílejí.



**Ing. Jiří Dostál – generální ředitel podniku Kovohutě Příbram nástupnická, a. s., ale také milovník divadla Sklep, country music a Bukovského.**

**Vraťme se k Vám. Co považujete za svůj životní přešlap?**

Přešlap ne, ale mezník: Odejít od Bati a ze Zlína nebylo lehké, ale já nesnesl přístup tehdejšího německého ředitele, a tak jsem se rozhodl ze dne na den. A tak začalo moje putování na západ – do Brna, Prahy, Příbrami... a pak už je to na Rozvadov kousek... (smích).

**Za rodinou tedy dojíždíte.**

Já se synem jsme převážně v Praze a ženské zůstaly ve Zlíně.

**Takže máte v Praze pré?**

To víte, že jo (smích)... mám tři bydliště: ve Zlíně trvalé, v Praze přechodné a v Příbrami možné, takže když je potřeba, zůstanu někdy i tam. Ale hlavně – umožňuje mi to plně realizovat své profesní představy.

**A řeknete nám na závěr nějakou veselou historku?**

Určitě z éry, kdy jsme přešli z Obchodu obuví ke kapitalismu u Bati. Ten pán byl svůj a hodně mě naučil. Jednou, bylo to v úterý, mě požádal těsně před poradou vedení, že potřebuje sjednat schůzku se starostou Zlína. Úkol se mi podařilo přes spoustu problémů splnit a na sezení jsem s velmi dobrým pocitem dorazil později o pouhé dvě minuty. „Ale pane Dostále, tady zdržujete osm lidí, my už začali bez Vás“, konstatoval suše Baťa a přesto, že jsem v tom byl nevinně, musel jsem z porady odejít. Od té doby chodím raději všude o deset minut dříve.